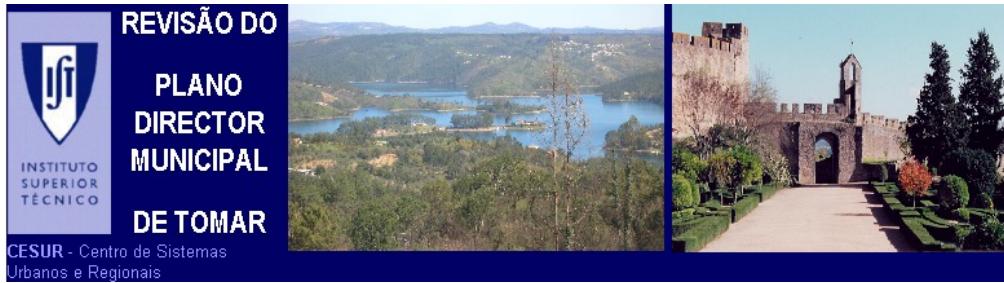


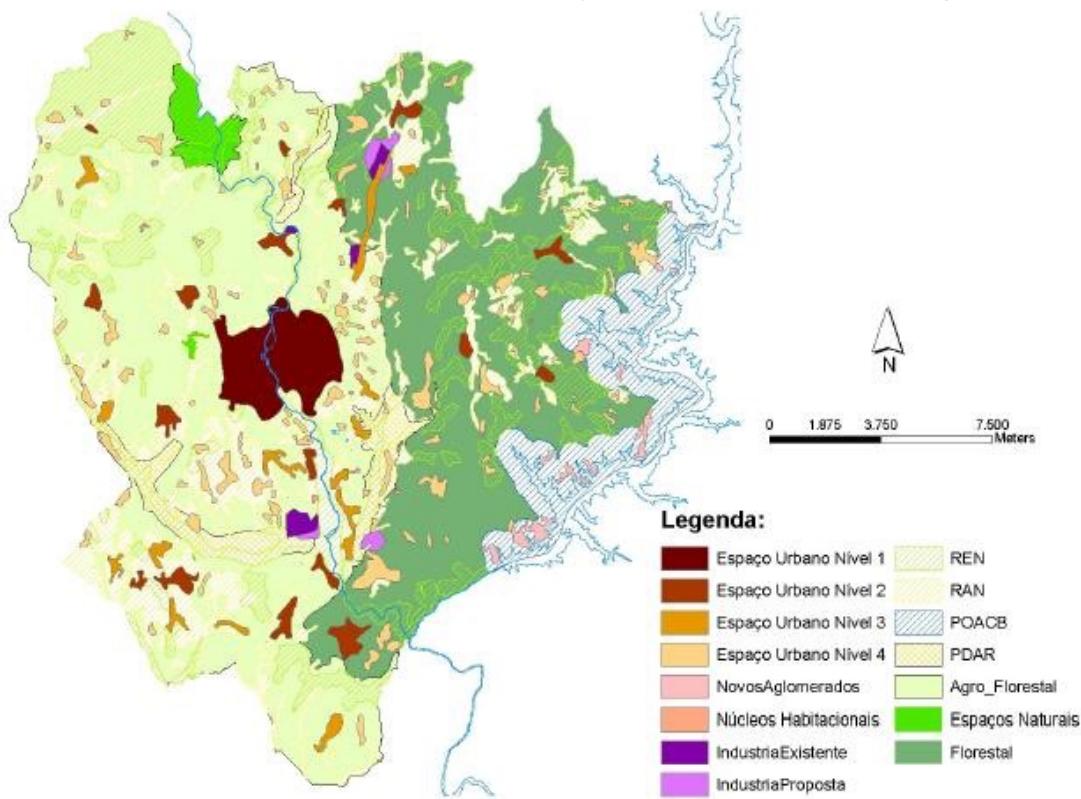
*Integrating environmental and sustainability
issues in municipal planning*

Prof. Doutora Maria do Rosário Partidário

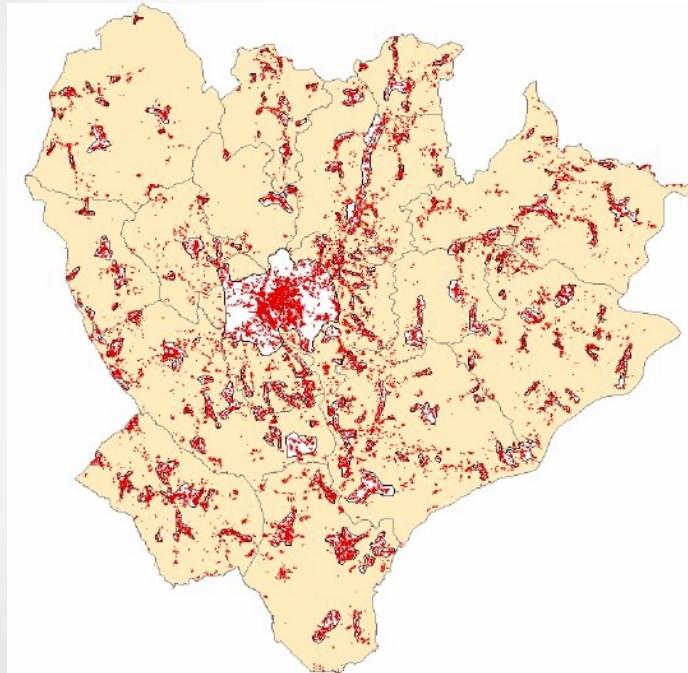
The case of Tomar Municipal Master Plan



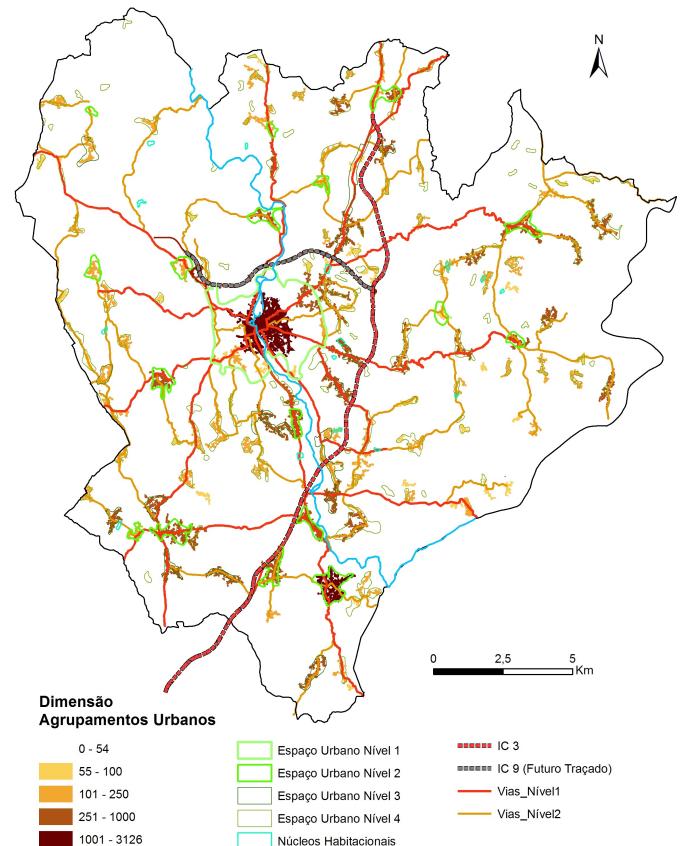
Tomar municipality: spatial planning map



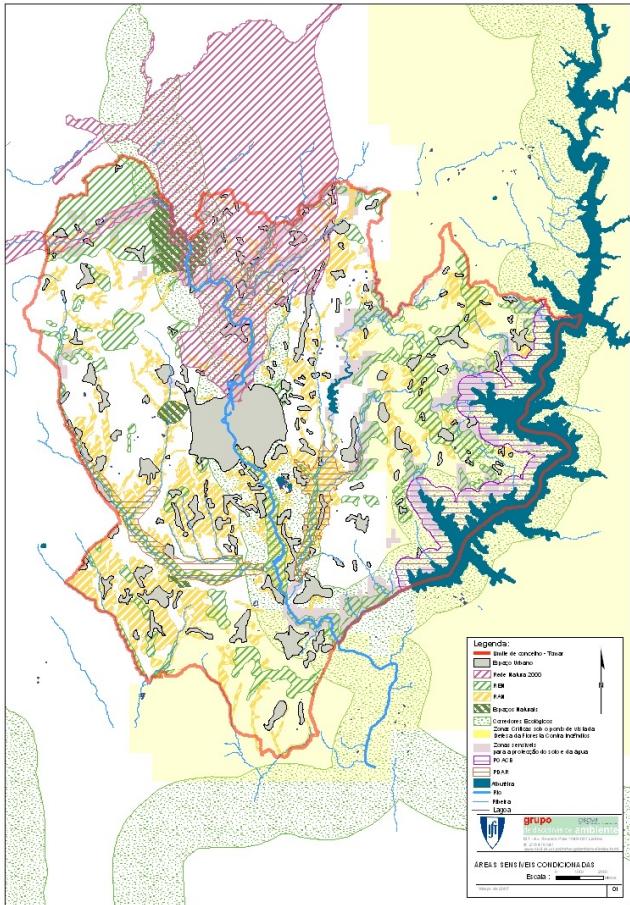
Tomar municipality: urban dispersion



Tomar municipality: Size of urban settlements



Tomar municipality: sensitive areas

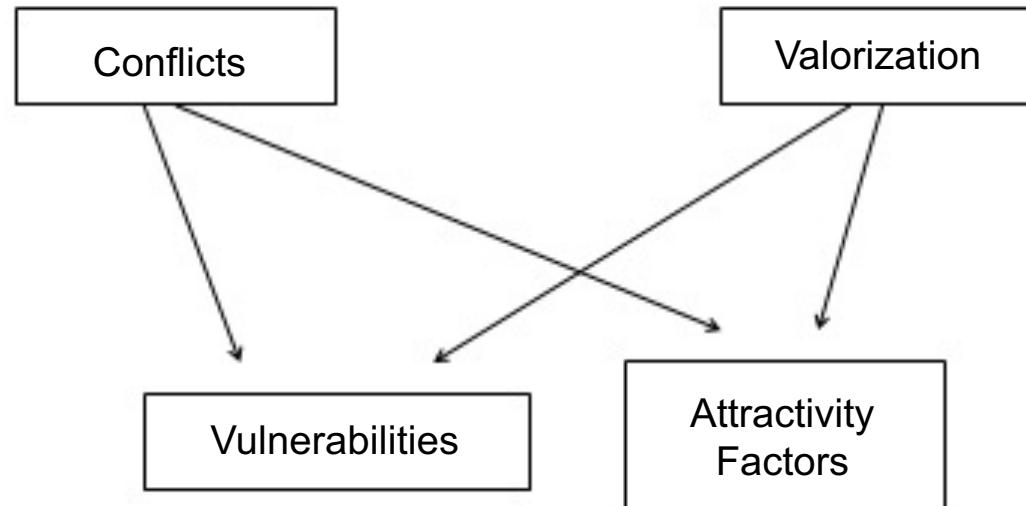


Three scales in the approach:

- ❖ Urban environment in the city of Tomar;
- ❖ Environment at municipal scale, including the peri-urban, rural and semi-natural areas;
- ❖ Environment at middle Tagus sub-region scale.

Tomar Municipal Master Plan – Environmental Component

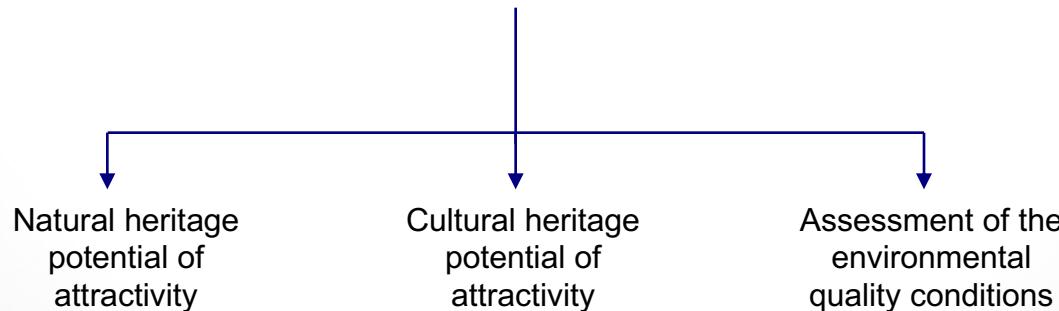
Methodology



Tomar Municipal Master Plan – Environmental Component

Dimensions of information gathering and characterization:

- ❖ Biophysical nature (climate, slope, solar exposition, altimetry, geology and soils);
- ❖ Natural resources and ecological systems;
- ❖ Sources of pollution and risks;
- ❖ Cultural heritage;
- ❖ Existing legal constraints in the Municipality of Tomar.



Tomar Municipal Master Plan – Environmental Component

Table 1 – **Valorization/Potential** factors for development at **Urban Environment** scale

Fundamental Environmental Elements		Analysis aspects
Urban Environment physical quality	Air	Quality
		Wind corridors – Airing
	Surface water	Quality
		Attractivity
Green spaces		Attractivity
		Diversity/proximity
Urban Landscape (based on the study of landscape component)		Attractivity
		Degradation/Valorization factors
Urban space multifunctionality (based on the studies of equipment and infrastructures, land use and soil occupation components)		Diversity
		Intensity
Cultural heritage	Built	Demand
	Ethnographic	Type of use
	Archaeological	Potential of use

Tomar Municipal Master Plan – Environmental Component

Table 2 – Possible **conflict** factors at **Urban Environment** scale

Fundamental Environmental Elements	Analysis aspects
Disturbances sources/factors (based on the studies of sewage infrastructures, waste, noise and mobility components)	Noise – Zoning and allocation of activities Wastes (USW's) – accumulation areas Urban cleaning Traffic Small industries Municipal/private works Others
Risks	Security Fire Flooding Seismicity

Tomar Municipal Master Plan – Environmental Component

Table 3 – Valorization/Potential at **municipal territory** scale

Fundamental Environmental Elements		Analysis aspects
Environment physical quality	Air	Quality
	Surface water	Quality Attractivity
	Groundwater	Quality Vulnerability
	Agricultural and forest areas (rural areas) and Semi-natural areas with interest (also based on the study of land use and soil occupation component)	Value Potential Ecological corridors
Natural resources	Energy	Value
	Fauna/Flora	Use
	Ecosystems/Habitats	Potential
	Geological values Hydric resources	
Landscape (based on the study of landscape component)		Attractivity Degradation/Valorization factors
Cultural heritage	Built	Demand
	Ethnographic	Type of use
	Archaeological	Potential of use

Tomar Municipal Master Plan – Environmental Component

Table 4 – Possible **conflict** factors at **municipal territory** scale

Fundamental Environmental Elements	Analysis aspects
Disturbances sources/factors (based on the studies of sewage infrastructures, waste and noise components)	Noise – Zoning and allocation of activities Wastes – accumulation/deposition areas Traffic Industries Municipal/private works Effluents discharge points Others
Risks	Security Fire Flooding Seismicity Erosion Land sliding Contamination

ESS – application to Tomar municipality

Key ecosystems and associated services in Tomar municipality

Ecosystem services	Urban system [Green spaces (Jardim do Mochão e Várzea Pequena) and urban forest (Outeiro dos Frades e Sete Montes)]	Forest system [Montados, oliveais extensivos dos terrenos calcários e Sítio Sícó-Alvalázere]	Agricultural systems [agricultural areas, agri-varzea (e.g. around Aqueduto de Pegões), small agri-valleys in predominantly forest areas, agri-industry]	Inland aquatic systems [reservoirs (Castelo de Bode, Cabril e Nascente do Agroal), Rio Nabão and wetlands (galerias ripícolas e charcos)]			
Production		Raw-materials (wood, fibres, food, minerals) Genetic resources	Food (Wine, honey, olive oil, fern, grains and subsistence – vegetables and fruits) Food for cattle	Fresh water Hydro-agriculture development Mineral water			
		Energetic resources (Biomas, biofuels and electrical energy)					
Support	Biodiversity support						
	Habitat formation						
	Soil formation			Substrat formation Aquatic life support			
				Support to soil and margin fixing species			
Regulation	Noise barrier			Water pollution filter			
	Atmospheric filter			Margins cohesion			
	Climatic regulation						
	Water retention (infiltration areas)						
	Climate Change mitigation (carbon sequestration)						
	Erosion control						
	Natural risks mitigation (e.g. floods, land slides, fires)						
Cultural	Landscaping						
	Tourism						
	Cultural identity and heritage	Gaming	Rural identity				
	Recreation and leisure			Recreation and leisure			
	Health and well-being			Health and well-being			
	Religious/Spiritual/Inspirational			Religious/Spiritual/Inspirational			

ES – application to Tomar municipality

Main beneficiaries - identification

Ecosystems	Urban systems	Agricultural systems	Forest systems	Inland aquatic systems
Main beneficiaries of the ES	Tomar citizens Tourism agentes and hotels Convento Cristo Director Interest groups (e.g. sports, recreative associations, scouts) Schools	Economic agents (e.g. farmers, local business, investors in the energy sector) Wine cooperatives Tourism agentes Rural alnd owners (Rural tourism) Schools	Population Tourism agentes Economic agents (e.g. farmers, forest producers, local business) Interest groups (e.g. sports, scouts, recreative and gaming associations) Schools	Population (national, regional and local) Economic agents (e.g. farmers, water and energy producers) Tourism agentes and hotels Interest groups (e.g. swimmers, aquatic sport practitioners, sport fishermen, scouts) Schools

ES – application to Tomar municipality

Items	Ecosystems Services				Main beneficiaries of the ES	Driving forces of ES		Type of Impacts & Well-Being	
	Type of Service	Service	Existing	Potencial		Direct	Indirect		
agricultural areas, agricultural varzea (e.g. around Aquecito de Pegões), small agricultural valleys in predominantly forest areas, agro-industry	Production	Food (Wine, honey, olive oil, fern, grains and subsistence – vegetables and fruits)	x		Economic agents (e.g. farmers, local business, investors in the energy sector) Wine cooperatives Tourism agents Rural land owners (rural tourism) Schools	Urbanization Abandonment of agricultural activity Farm size fragmentation Agricultural practices Climatic variability	Urban-rural planning Valorization and conservation policies for natural values and ecological relevant areas International policies for green economy Agriculture policies Agriculture markets Sector group associations Changes in demographic patterns and social changes (rural abandonment / migrations) Climate changes	Crops changes and/or the intensification of production can lead to several losses: habitat and biodiversity, soil and soil properties, water retention and regulation and to biological cycles disturbances, increase of soil erosion, salinity, eutrophication and concentration of pollutants. On the other hand the socioeconomic benefits increase (even that temporary). It will increase the current food production but at the expense of competition for the water uses and for a future production and can also expose the population to health problems related to the use of agro-toxics. The flood and landslides risks will increase with the occurrence of extreme weather events.	
		Food for cattle	x						
		Energy crops (biomass e biofuels)		x					
	Support	Biodiversity support	x						
		Soil and habitat formation	x	x					
	Regulation	Climatic Regulation	x						
		Natural risks mitigation (e.g. floods, landslides, fires)	x						
		Climate Change mitigation (carbon sequestration)	x						
		Erosion control	x						
		Water retention (infiltration areas)	x						
	Cultural	Landscaping	x						
		Rural Identity	x						
		Educational		x					
		Tourism (Ecological, Rural, Enotourism)		x					

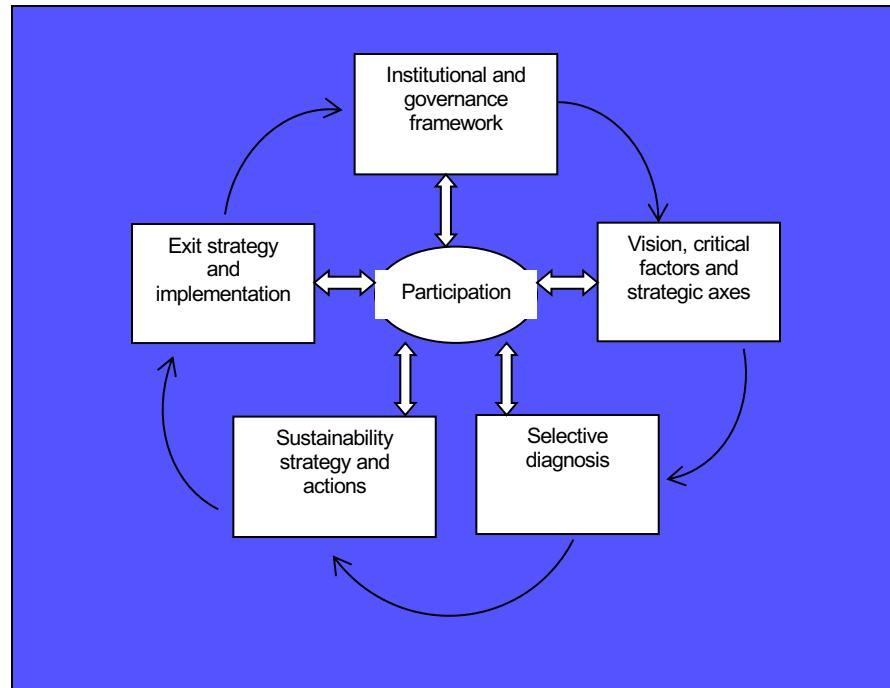
The case of Loulé municipality –local sustainability strategy

http://cms.cm-loule.pt/upload_files/client_id_1/website_id_1/files/Sustentabilidade/Livro%20Sustentabilidade.pdf

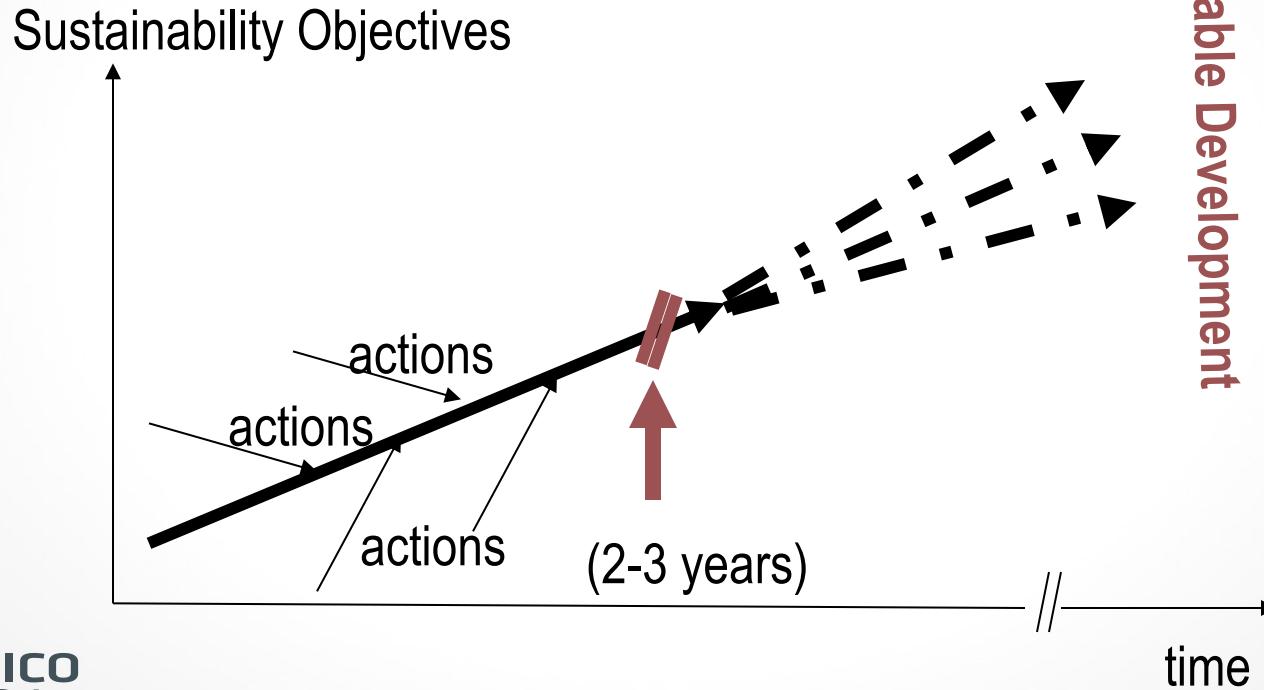
Local Sustainability Strategies (LSS)

- Policy and management instruments for sustainable development;
- Cyclic processes or planning and action, that emphasize strategic management of planning processes rather than the production of a plan.

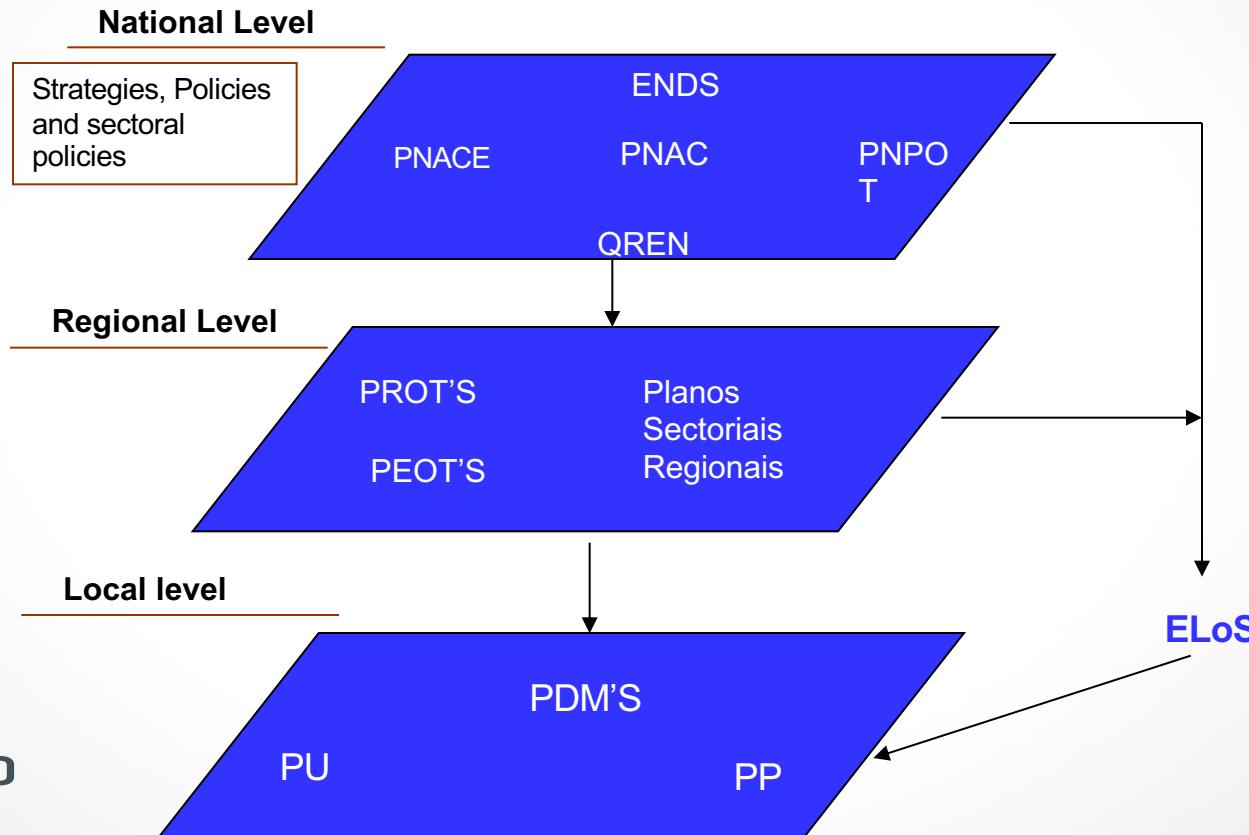
LSS Cyclic processes



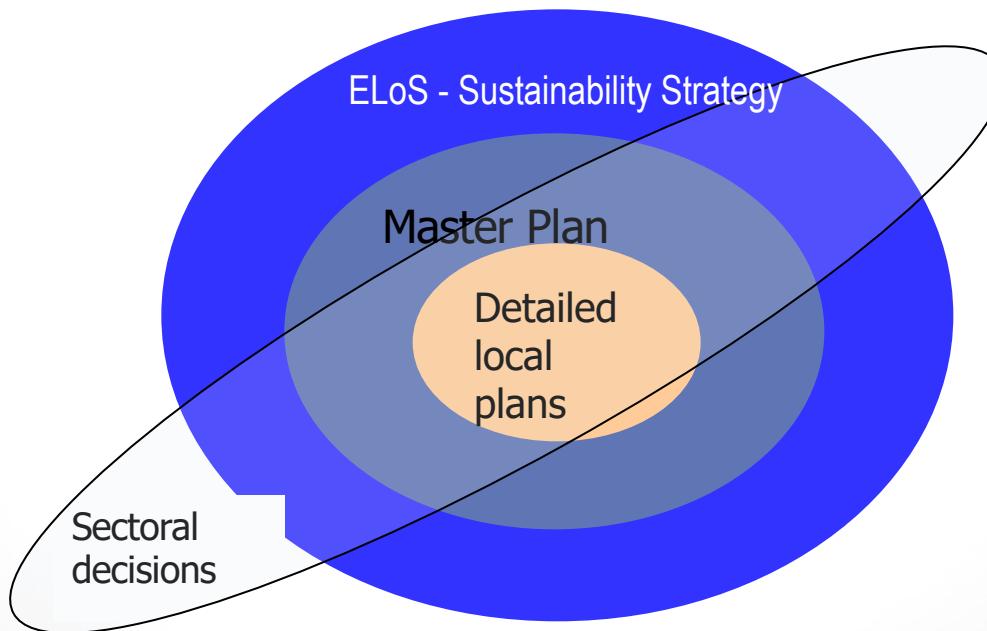
Sustainable Development



LSS as a mechanism that operationalizes higher level instruments



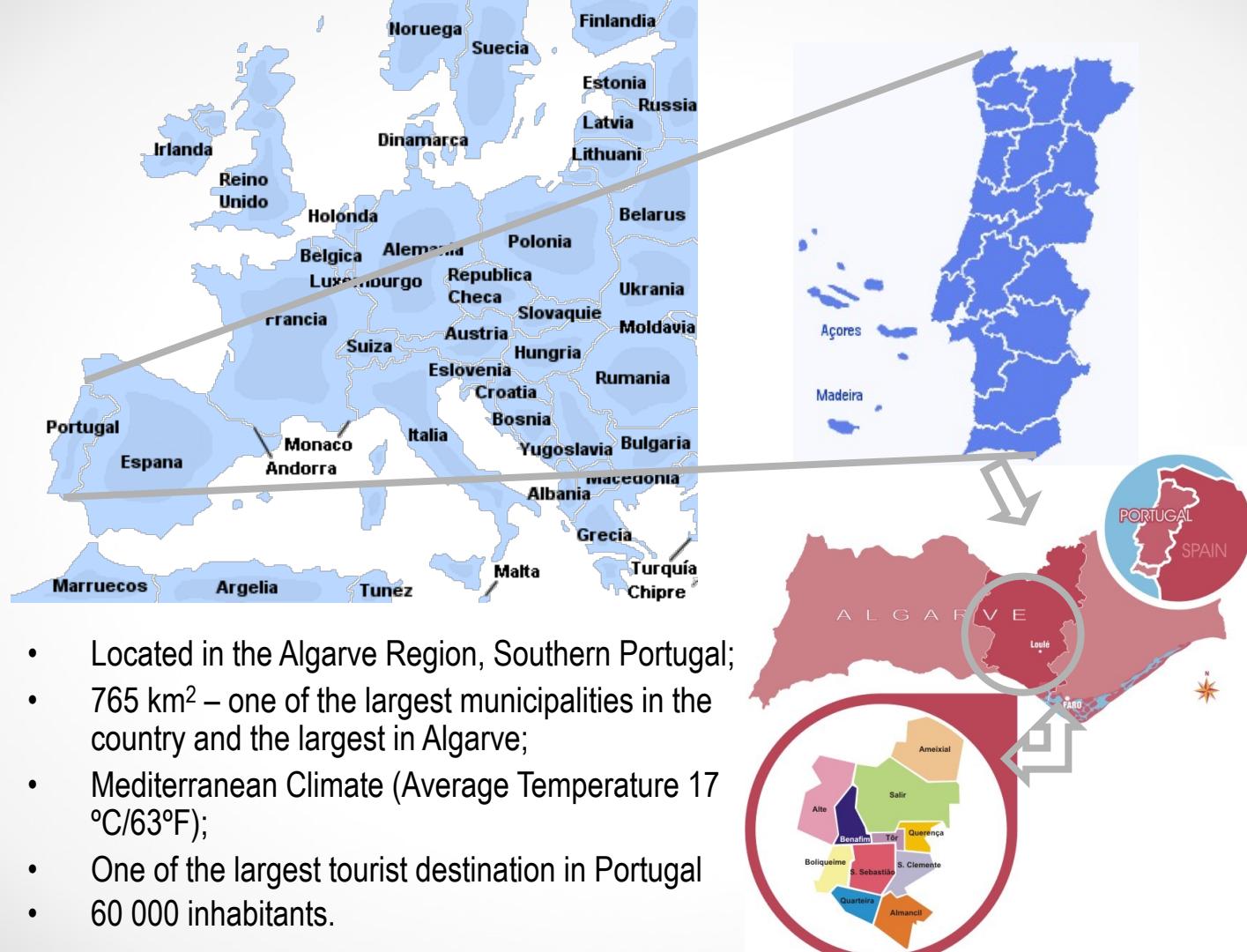
LSS set the framework for spatial planning process and sectoral decisions



Umbrella policy framework for municipal planning

Local Sustainability Strategy for Loulé (ESCL)

- Project funded by EU (Interreg –IIIA) with three other partners: Tavira Municipality (PT), Huelva Municipality (ES) and Huelva University (ES);
- Timetable: January 2005 – June 2006;
- Main Goal: To back-up the review of the Loulé Master Plan and the integration of sustainability issues into the planning process.





Key Features

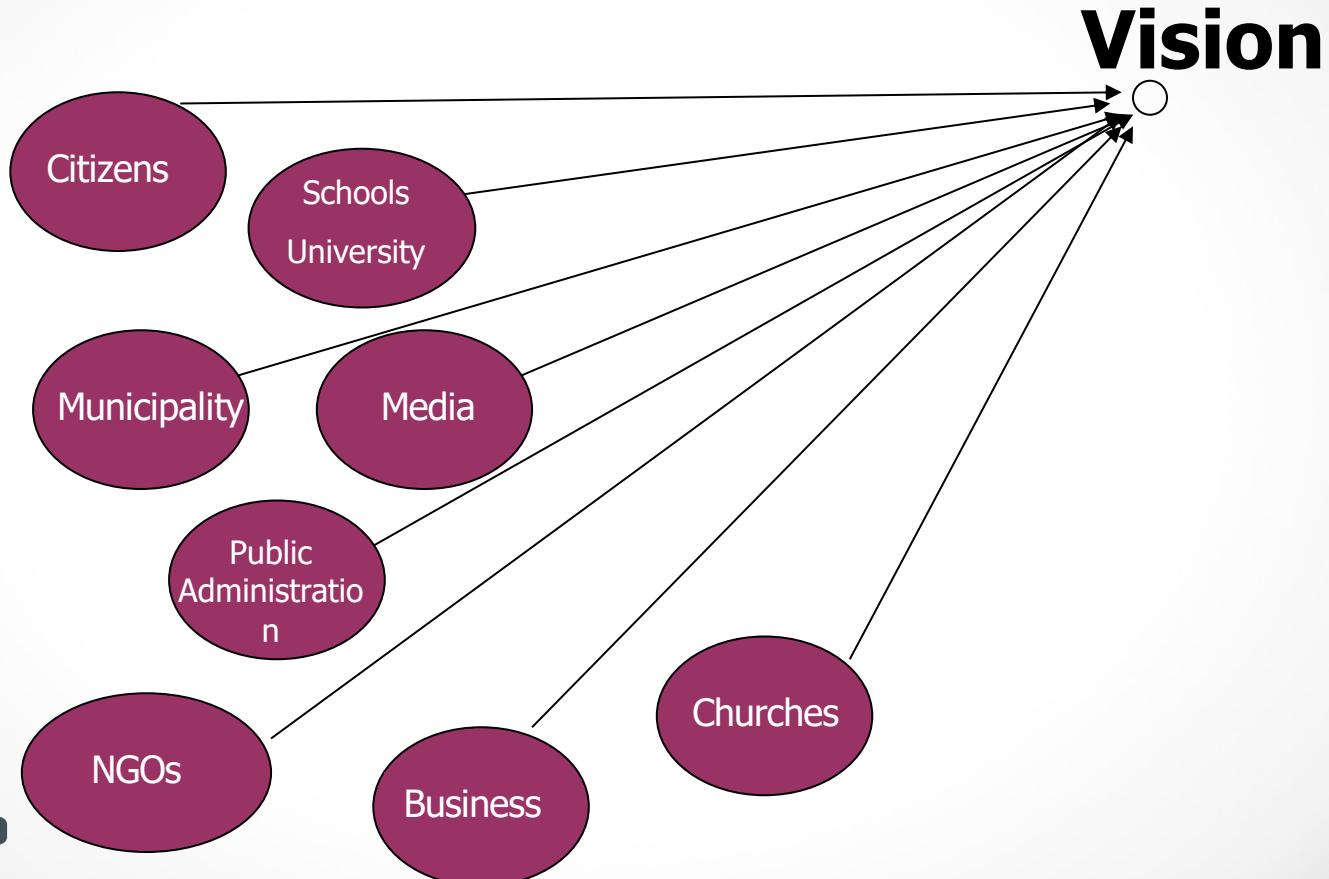
- Desertification and depopulation of the inland areas (agriculture decline; forest fires; marginal economy);
- 52% of the rural area is Natura 2000;
- High pressured urban and tourism development in the Litoral;
- Insufficient urban wastewaters treatment and overexploitation of groundwater (human consumption; irrigation and tourism);
- Social problems: housing; security; seasonal employment;
- Weak Public transport system;
- Tourism and related services are the main sector (66% of the Algarve regional GDP is originated at Loulé and 73% of the municipal employment is on tourism).



Methodology

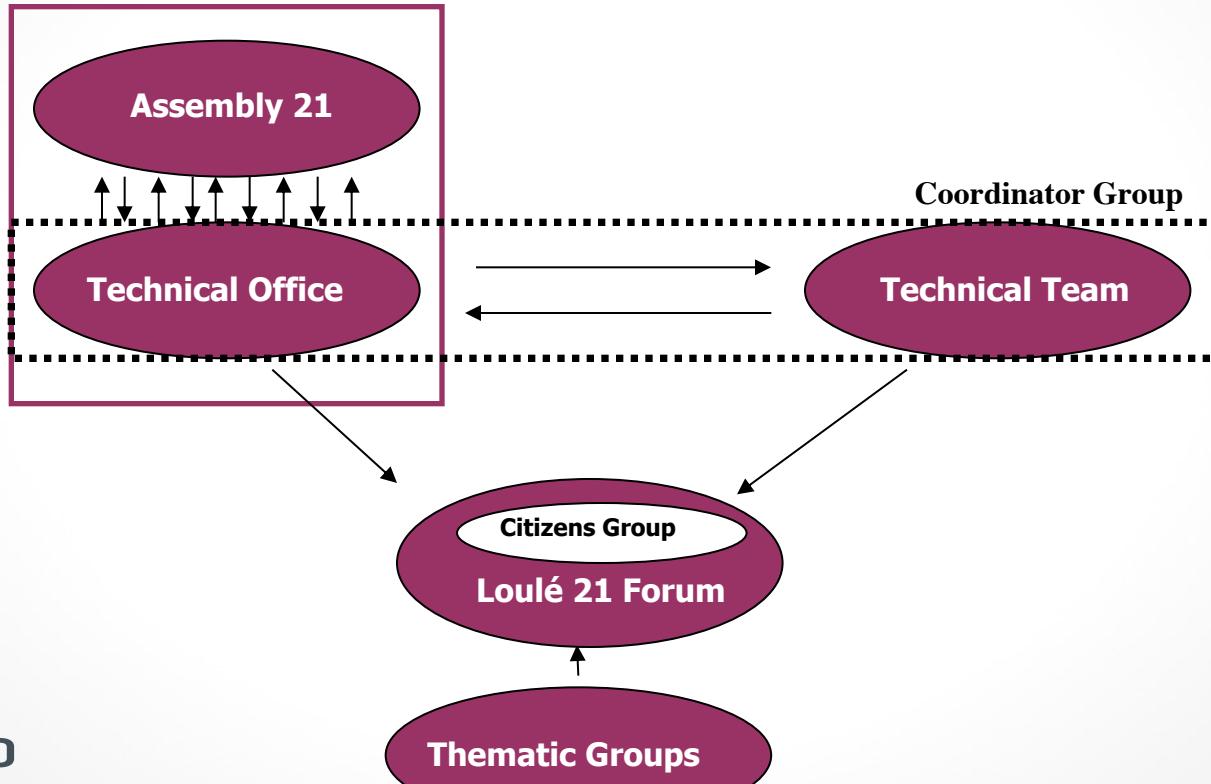


Governance – coordination and dialogue



Institutional Framework

Loulé Municipal Administration



Key Methodological Aspects

- Integrated approach, including health, rural development, information technologies, human development, etc.;
- Multi stakeholders engagement ;
- Partnerships;
- Institutional Framework;
- SWOT Analysis based on a Selective Diagnosis;
- Action programme driven by problems and opportunities.

Multi-Stakeholder Engagement Process



Multi-Stakeholder Process

More than 5000 people directly and indirectly involved

- 4 sessions of the Forum
- Population Survey between March and April 2005
- 26 interviews;
- 2 newsletters to general public;
- 7 thematic workshops;
- One high level meeting with the Municipal Assembly;
- One meeting with the business sector
- Website



Data de inscrição até 23 de Junho

www.forumloule21.org

Teléfone de contacto: 289 400 800 | participante@loulé21.org

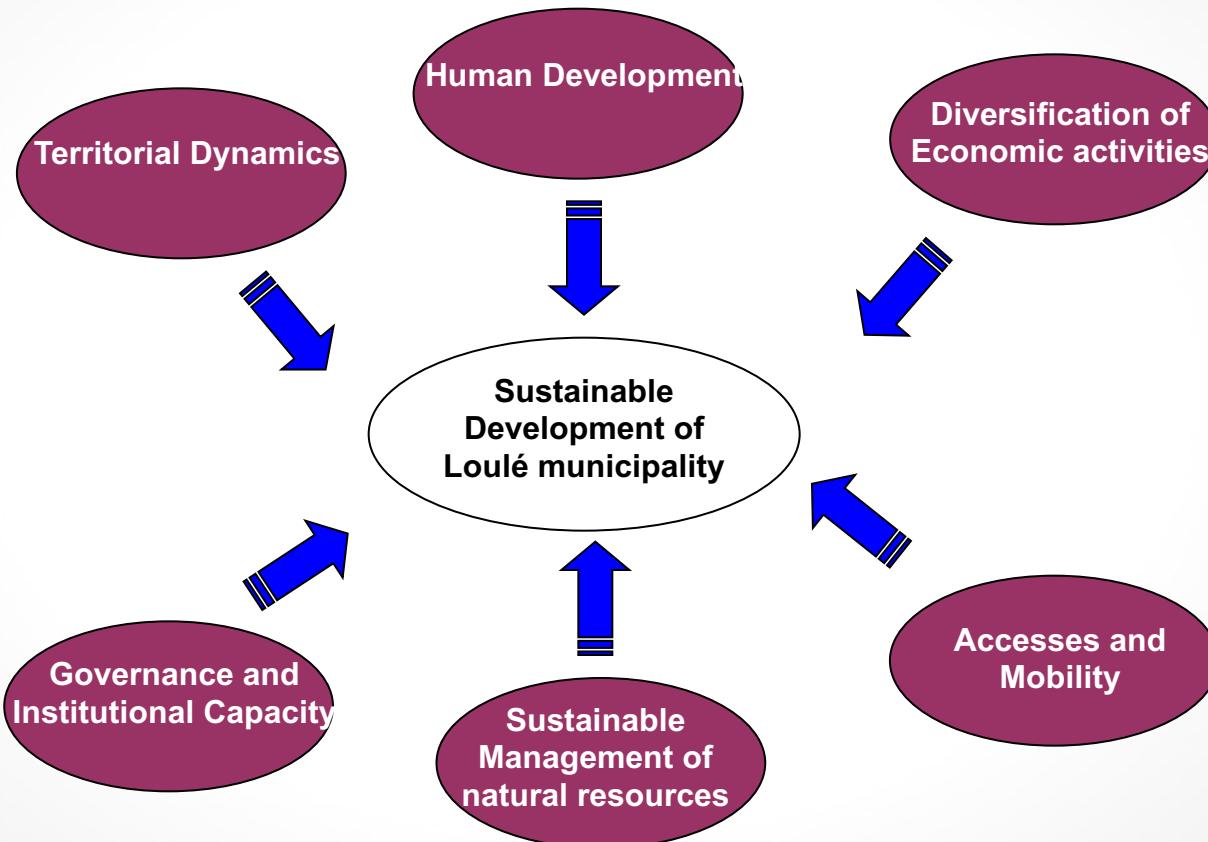
A Câmara Municipal de Loulé está preocupada com o presente e o futuro dos seus cidadãos. Por isso, está a desenvolver um processo participativo que envolve todos os setores da sociedade, nomeadamente os concelhos. Assim, todas as que vivem no Concelho têm uma palavra a dizer.

Através da participação, queremos que todos junte esforços para o futuro.

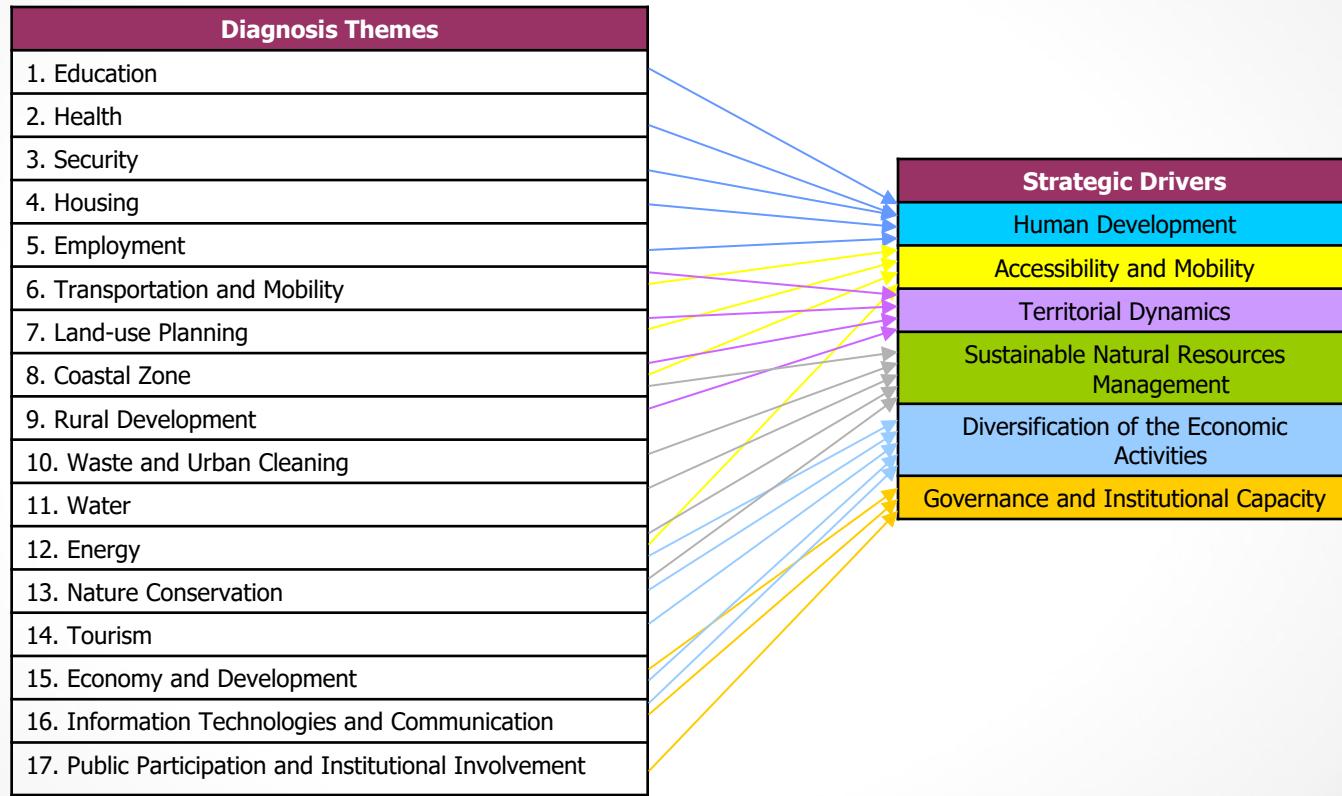


Main Results

ESCL strategic axes



Diagnosis Themes and Strategic Drivers Relationship



Strategic Drivers

HUMAN DEVELOPMENT

School abandonment ;
Schools capacity;
Access to schools;
Health infrastructures capacity;
Health services availability;
Resources and equipments on public security ;
Criminality/insecurity climate;
Housing occupation forms;
Access to housing / Capacity of the housing park;
Employment
Unemployment.

SUSTAINABLE RESOURCES MANAGEMENT

Supplying, draining and treatment networks of residual waters cover;
Quantity and quality of the available water;
Consumption and losses of water;
Environmental quality of the beaches;
Coastal Management;
Human pressure on the coast;
Energy efficiency;
Endogenous energy resources;
Public cleanliness;
Waste management;
Management of sensible areas;
Forest management and fire prevention.

DIVERSIFICATION OF THE ECONOMIC ACTIVITIES

Capacity / Qualification of the Touristic offer;
Diversification of the tourism offer
Localization versus activities tipologies (interior - coast);
Diversification of the economic activity;
Complementarity between sectors;
Municipality economic competitiveness.

ACCESS AND MOBILITY

Public Transportation System;
Road Infrastructures and parking;
Road accidents;
Access to citizens of reduced mobility

TERRITORIAL DYNAMICS

Instruments of Land-use planning;
Model of territorial planning;
Territory occupation and land-use activities;
Interior capital of natural resources;
Balance and complementarity (litoral, mountain and barrocal);
Desertification and Depopulation.

GOVERNANCE AND INSTITUTIONAL CAPACITY

Technological Infrastructures;
Computer Literacy;
Available Information and services on-line, in the Public Administration and on the touristic activity;
Education for sustainability;
Municipality associative tradition;
Civil society activities financing;
Decision processes nature.

Strategy for Action

**50 actions identified, organized in 20 Action Projects
For the six strategic axes**

- PA Renewable Energy and Energy Efficiency
 - PA Poverty Erradication and Social Exclusion
 - PA Public Space clean-up and Waste Management
 - PA Valuation of the Territory and its Products
 - PA Sustainable Tourism Development
-

8. Projecto de Acção para o Empreendedorismo

Objectivo da Ação	Dinamização de novas empresas e criação de espaços para a sua localização
Eixo Estratégico #1 : Objectivos de Sustentabilidade #1	Diversificação das Actividades Económicas <ul style="list-style-type: none"> • Assegurar o dinamismo da economia municipal; • Promover políticas que estimulem e suportem o emprego local e o empreendedorismo;
Factores Críticos #1	Diversificação da actividade económica; Complementariedade entre sectores; Localização versus tipologias de actividades (interior litoral); Competitividade da economia municipal
Eixo Estratégico #2	Desenvolvimento Humano
Objectivos de Sustentabilidade #2	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar os valores sócio -económicos do Concelho, combatendo a pobreza, a exclusão social e a discriminação
Factores Críticos # 2	Emprego

Fonte: Diagnóstico Selectivo da ESCL; Entrevista/1^a, 2^a e 3^aSessão do FL21; GDFL21 e Seminário NERA

Descrição : Neste projecto de acção enquadram-se duas iniciativas estruturantes:

1. Plano de incentivos à criação de pequenas e médias empresas

Pretende -se criar uma ferramenta indutora do desenvolvimento municipal através do incentivo a novas iniciativas empresariais, micro - empresas e PME's, geradoras de emprego e de novas centralidades no território; Criação de associação de produtores; Criação de parcerias - projectos de sinergia entre empresas de diferentes sectores; Dinamização e promoção do associativismo empresarial e sectorial. Planear sectorialmente os grandes investimentos, assegurando a sua rentabilidade. Adaptação do tecido produtivo a os desafios da globalização.

2. Localização Empresarial e Industrial

Implantação do Parque Industriais e Empresariais; Incentivos à localização e fixação empresarial; Definir e implementar as Áreas de Localização Empresarial (ALE) previstas no concelho e estudar novas ALE's. Criação de espaços para o comércio, indústrias e serviços a preços encorajadores; Desenvolver zonas de localização empresarial atractivas e com evidentes facilidades para a instalação de empresas . O posicionamento concelhio face à plataforma logística regional (Tunes) é um dos aspectos a ter em conta.

Obrigatoriedade, do investidor em parceria, supervisionar e zelar pela manutenção da sustentabilidade de toda a área em todas as suas componentes, quer económicas quer ecológicas. Acções n o terreno de acordo com um fio estratégico que potenciam o tecido empresarial, melhorando a competitividade das suas actuais empresas e criando condições de atractividade para novos investimentos empresariais em áreas de maior valor acrescentado.

Criação de uma infra -estrutura logística moderna, capaz de responder com qualidade, rapidez e eficiência às necessidades emergentes. Criação de um serviço logístico de excelência potenciado pela emergência das tecnologias de informação, localização e comunicação.

Meios a utilizar: Medidas de incentivos financeiros e fiscais; incubadoras de empresas; campanha de promoção; medidas de desburocratização do processo de criação de empresas. Participação pública.

Liderança da Ação: CMLoulé ou NERA

Parceiros a envolver : CMLoulé, D.Regional do M.Economia; NERA; e Business Innovation Centre do Algarve; Empresas.

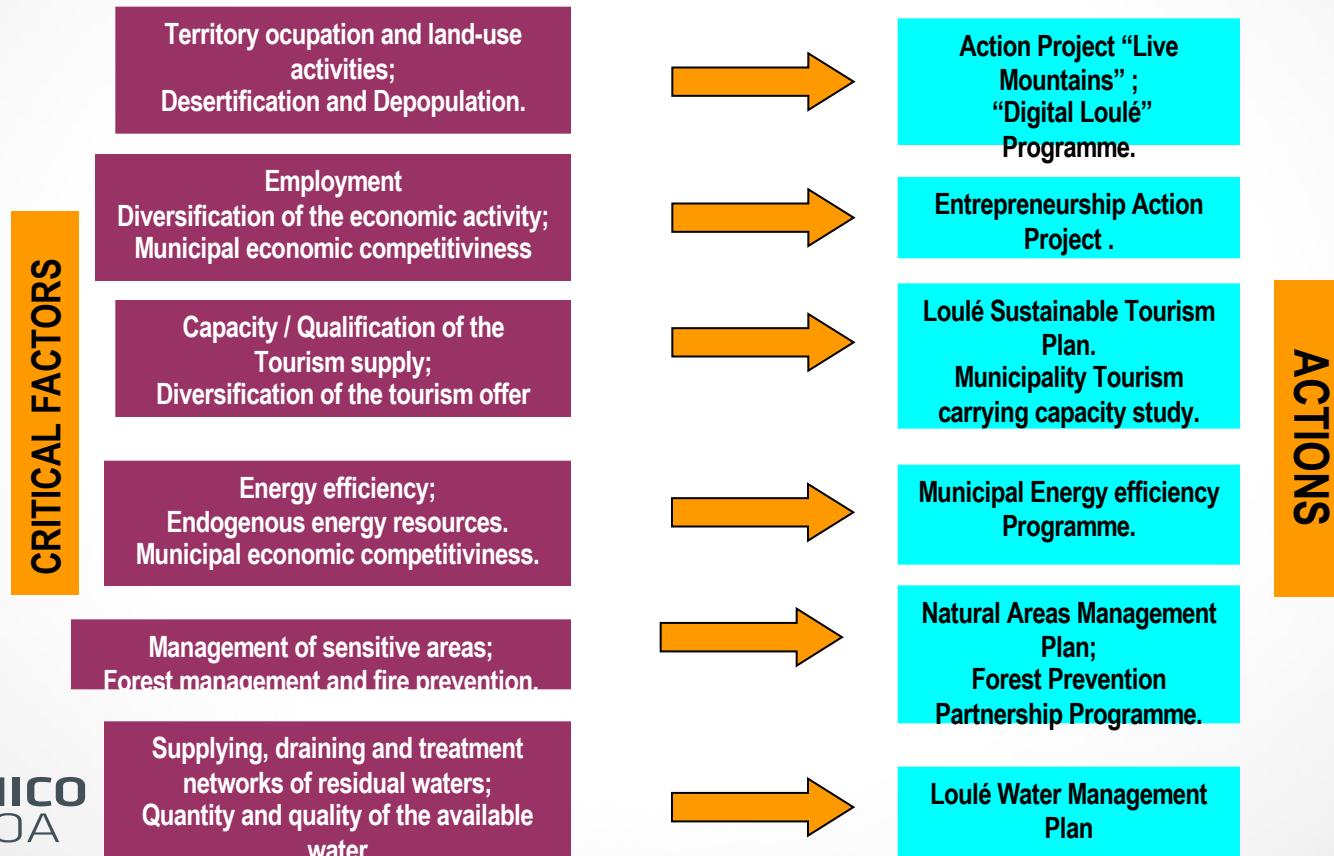
Obstáculos actuais: falta de iniciativas empresariais, falta de áreas de localização industrial; burocracia.

Resultados esperados: Capacidade empreendedora dos cidadãos; Maior oferta de emprego; Variedade na oferta de emprego; Valorização profissional das populações. Possível criação de pólo industrial/comercial e de pequenos pólos empresariais ao nível das freguesias. Criação de condições de atractividade para novas actividades económicas.

Possíveis indicadores de realização: número de empresas criadas ou apoiadas; nº de ALE's criadas.

Possíveis indicadores de monitorização: Emprego criado; nº de empresas instaladas

Actions at a strategic level strongly linked with the critical factors



CRUZAMENTO ENTRE ACÇÕES, EIXOS ESTRATÉGICOS E OBJECTIVOS DE SUSTENTABILIDADE

OBJECTIVOS DE SUSTENTABILIDADE

PROJETOS DE ACÇÃO	DESENVOLVIMENTO HUMANO	ACESSOS E MOBILIDADE	DIFERENÇAS TERRITORIAIS	GESTÃO SUSTENTÁVEL DOS RECURSOS NATURAIS	DIVERSIFICAÇÃO DAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS	GOVERNANÇA E CAPACIDADE INSTITUCIONAL
1 Projeto de Acção para o Empreendedorismo Profissional	Red	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
2 Projeto de Acção sobre Educação e Formação ao Longo da Vida	Yellow	Red	Red	Red	Red	Yellow
3 Projeto de Acção Municipal para a Saúde	Red	Red	Red	Yellow	Yellow	Yellow
4 Projeto de Acção Habitação Acessível	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
5 Projeto de Acção Loulé em Segurança	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
6 Projeto de Acção para a Erradicação do Pobreza Exclusiva Social	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Yellow
7 Projeto de Acção Residências Loulé	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
8 Projeto de Acção para o Empreendedorismo	Orange	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
9 Projeto de Acção para o Desenvolvimento Turístico Sustentável da Costa	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
10 Projeto de Acção Valorização do Território e dos Seus Produtos	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
11 Projeto de Acção de Gestão	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
12 Projeto de Acção Melhores Acessos, Melhor Mobilidade	Yellow	Red	Red	Yellow	Red	Yellow
13 Projeto de Acção para Orte Cívico	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
14 Projeto de Acção sobre Limpidez Pública, Colecta e Reciclagem	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
15 Projeto de Acção para a Cidade Sustentável das Águas	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
16 Projeto de Acção sobre Energias Renováveis e Eficiência Energética	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
17 Projeto de Acção para a Flora	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
18 Projeto de Acção para a Cidade Participativa das Áreas Comerciais	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
19 Projeto de Acção Cais Industrial para a Sustentabilidade	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Yellow
20 Projeto de Acção Loulé - Vinal	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow

Legenda:

Grande Incidência	Red
Incidência Modesta	Orange
Alguma Incidência	Yellow



TÉC
LIS

Exit strategy

1. Advisory Council SSL;
2. Institutional adaptation in the municipal organizational structure to accommodate the sustainability strategy management;
3. Set up of a stakeholders network to promote inter-sectoral actions;
4. Web page for continuous on-line involvement of citizens and other stakeholders;
5. Development of monitoring programme and indicators;
6. Workshops for monitoring purposes;
7. Three years review time;
8. Development of specific studies;
9. Integration with the master plan;
10. Local Agenda 21.

- New dynamics in the community
- Exit strategy
- Priority actions

Project Outcomes



Ação:	1.1 - Criação de uma bolha de emprego on-line
Objectivo da Ação:	Estimular a empreendedorismo no Concelho. Encorajar inovação e criatividade entre os jovens, através da criação de uma bolha de emprego, que promova este tipo de empreendedorismo, permitindo que os jovens sejam os seus próprios donos, facilitar novas soluções, como a criação de projectos de negócio, entre outros imprevisíveis.
Fatores Críticos:	Desenvolvimento do projeto.
Motivo:	Desenvolvimento do projeto.
Fonte:	PTGestão da PCTI
Eixo Estratégico:	Desenvolvimento Humano
Descrição:	Desenvolvimento de uma bolha de emprego e rede.
Sustentabilidade:	Assegurar a viabilidade de uma economia local dinâmica

Tipo de medida Projeto
Descrição: Criar um portal de emprego para o Concelho de Loulé, onde disponibilizadas todas as ofertas de emprego existentes no concelho, incluindo profissionais, agências de formação e empresas locais, que possam ser visualizadas e consultadas online.
Adicionalmente, todos os cidadãos do Concelho poderão ter acesso a informações que facilite a inserção no mercado de trabalho, através de propostas existentes, peças a download, dicas sobre currículos, etc.
Intendendo, o portal poder ser ponto de uma entidade assistente com o apoio da Câmara Municipal de Loulé, EFEF, empresas locais, associações, CNO, Universidades, Conselhos Municipais, entre outros.
O resultado final é a criação de uma bolha de emprego, que possa interagir entre os vários interessados.
Resultados esperados: Uma rede de emprego a 300 graus, dinamização do processo e da economia local, criação de novos postos de trabalho, aumento da competitividade, etc.
Possíveis indicadores de realização: Taxa de desemprego; satisfacção do emprego; não morrer desempregado.

Possíveis indicadores de monitorização: Criação de novos empregos, possibilidade de novo currículum e acesso entre o utilizador e o sistema.



Actions in place

- **Advisory Council ESCL was established;**
- 4 priority action projects were implemented (Employment and professional Integration; Education and Life-time training; Coastal areas; Renewable energies and Energy efficiency);
- Development of the monitoring programme;
- Integration between SSL and the local master plan;
- More recently: Municipal Strategy for Adaptation to Climate Change

<http://www.louleadapta.pt/>

<http://www.cm-loule.pt/pt/noticias/12398/site-loule-adapta-e-mais-um-contributo-para-alertar-a-populacao-para-a-adaptacao-as-alteracoes-climaticas-no-municipio.aspx>